

# 飲水思源

自動車販売のリーダー

17

## □ 菊池武三郎伝

菊池武三郎が戦後の販  
売店分離案を推進したこ  
とと、彼自身のトヨタ陣  
営への移籍とは表裏一体  
のことだった。ただ、前  
者は国産自動車発展を目  
指す公的立場の行動で、  
後者は彼の私的な事業家  
としての行動だった。

武三郎がトヨタを選ん  
だのは、武三郎の思想と  
信念による日産とトヨタ  
の販売店に対する態度へ  
の評価だった。トヨタの  
神谷の振る舞い、販売店

尊重の精神を見て取った  
のだ。武三郎と共にトヨ  
タ陣営に移った旧日産系  
販売店経営者も、全く同  
じだった。

販売店はクルマの使用  
者と直接結びついていた  
ことから、顧客の要望を  
的確に把握できた。自動  
車メーカーにとって販売  
店はリーダーであり、そ  
の情報を製造に生かすこ  
とが賢明だった。社長自  
ら販売店を重要視してい  
た点に、トヨタの発展性

### トヨタへの移籍と販売店組合創立

を確信した経営者が多か  
った。

こうして武三郎はトヨ

終戦間もない頃、企業  
規模や生産台数で国内の  
自動車トップメーカーは  
全国のトヨタ販売店が

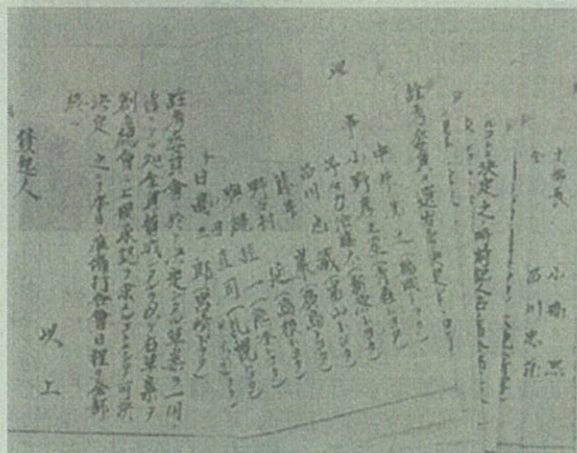
創立総会は代表者を名古  
屋に集めて行われた。  
総会前日の11月15日に  
は、組合結成  
準備会が発起  
人代表の山口  
昇を世話人に

# 理事長に推挙される

夕に移籍した。武三郎は  
奈良自動車販売を奈良ト  
ヨタ自動車販売に名義交  
更し、取締役社長に就任。  
昭和21年9月にはトヨタ  
自動車と代理店契約を結  
んだ。

トヨタ自動車販売組合結成準備会が、  
一日時 昭和21年11月15日  
一場所 名古屋市昭和区東区通三丁目  
一出席者 トヨタ販売部 松本又次  
一出席者 トヨタ販売部 松本又次  
一出席者 トヨタ販売部 松本又次  
一出席者 トヨタ販売部 松本又次

トヨタ自動車販売組合結成準備会の議事録



愛知トヨタ販売で開かれ  
た。全国の主要販売店が  
出席し、組合規約や役員  
選考に関する事前の打ち  
合わせがされた。この時、  
山口は理事長に武三郎を  
推した。理事長にはトヨ  
タの地元であり、トヨタ  
ディーラーでもある山口  
が就くものと思っていた  
参加者は驚いた。

(文中敬称略)  
つづく、毎週金曜日  
掲載